

# PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2026

RESOLUCIÓN N°649/2023



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE MISIONES



ESCUELA  
AGROTÉCNICA  
ELDORADO



## AUTORIDADES

### ***DIRECTORA***

RIVALDI, Noelia Mariana



### ***SECRETARIO ACADÉMICO***

GONZALEZ, Raúl Alberto

### ***SECRETARIA ADMINISTRATIVA***

CRISTALDO, Analía Aurora



### ***Coordinador de los Sectores Didácticos Productivos***

PEZOA, Pedro Gustavo

### ***Residencia***

CARRÉ, María Antonia

### ***Bienestar Estudiantil***

ACEVEDO, Verónica Elizabeth



# CONSEJO ASESOR

## *Claustro Docente*

### **“DIDÁCTICO-PRODUCTIVO”**

1. AQUINO, Roberto
2. MÚNZ, Carlos Guillermo
3. GONZALEZ, Néstor Armando

### **“AULA”**

1. FONCECA, Darío Alberto
2. REYES, Irene Viviana
3. BATISTA, Manuel Enrique Javier

### **“RESIDENCIA”**

1. FEIERABEND, Roxana Mirian
2. BORAU, Sergio Darío Ernesto

### **“PRECEPTORIA”**

1. CABALLERO, Mabel Edith
2. CARRÉ, María Antonia

## *Claustro NoDocente*

### **“TITULARES”**

1. CAVALLIN, Ariel Jorge
2. AYALA, Cristian Omar

### **“SUPLENTE”**

1. CHAVEZ, Nicolás Leandro
2. BERNACHEA, Nicolás Maximiliano

## *Claustro Estudiantil*

1. ESTECHE, Jorge Agustín
2. LOZANO, Nahíara Lizzet

## *Claustro Graduados*

### **“TITULAR”**

1. CÁCERES, Mariano Ramón

### **“SUPLENTE”**

1. RAMIREZ, Daiana Marisel



## JEFATURA DEPARTAMENTAL

### **DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN Y EXPRESIÓN**

- ORTELLADO, Adelaida Soledad

### **DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN FÍSICA**

- BOBADILLA, Abelina Reina

### **DEPARTAMENTO DE CIENCIAS SOCIALES**

- REYES, Irene Viviana

### **DEPARTAMENTO DE FORMACIÓN CIENTIFICO-TECNOLÓGICA**

- BATISTA, Manuel Enrique Javier

### **DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN TÉCNICO-ESPECÍFICA PRODUCCIÓN VEGETAL**

- SCHAFER, Luciana Paola

### **DEPARTAMENTO DE FORMACIÓN TÉCNICO-ESPECÍFICA - PRODUCCIÓN ANIMAL - MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIONES**

- BORDOY, María José

### **DEPARTAMENTO DE PRECEPTORES**

- GIMENEZ SELLE, Francisco Emiliano

### **DEPARTAMENTO DE ORIENTADORES**

- CARRÉ, María Antonia

### **DEPARTAMENTO DE ORIENTACIÓN ESCOLAR (DOE)**

- ESTERCHE, Hilda Mónica

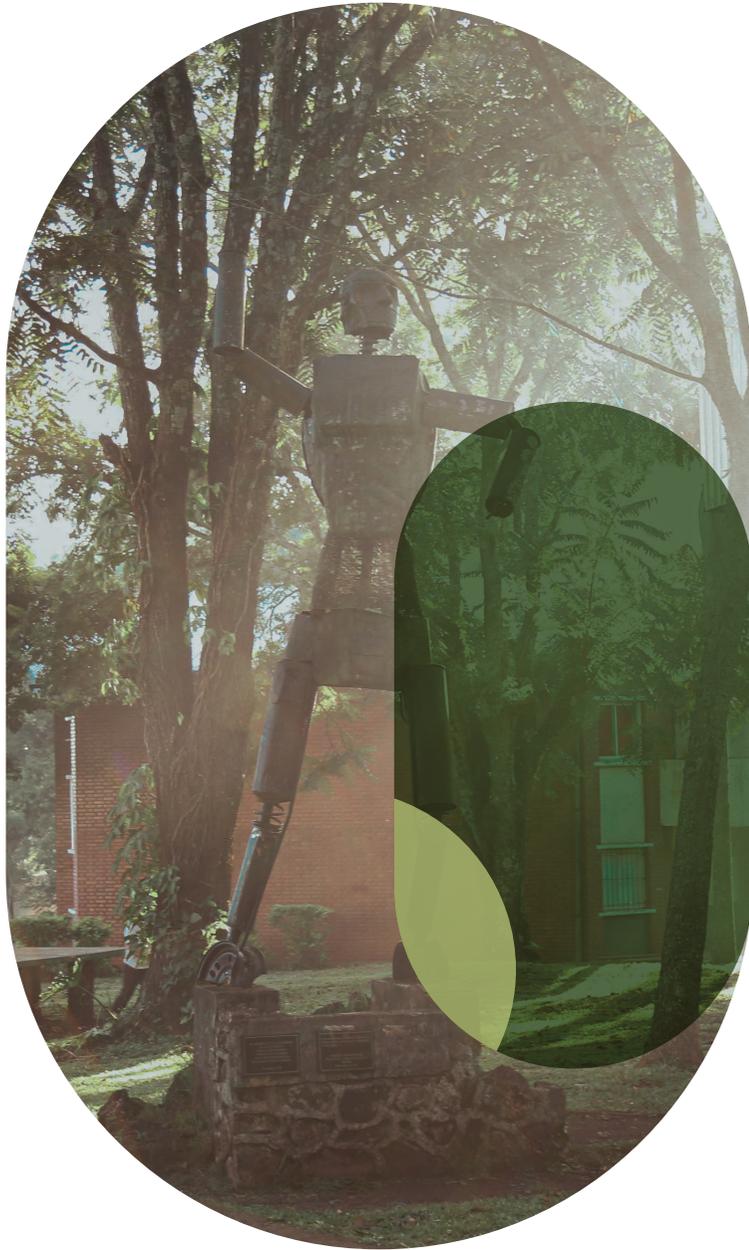


**COMISIÓN PDI**  
**ESCUELA AGROTÉCNICA ELDORADO**  
*EAE\_DISP-S01: 141/2022*

1. ACEVEDO, Verónica Elizabeth
2. CARRÉ, María Antonia
3. FEIERABEND, Roxana Mirian
4. FONCECA, Darío Alberto
5. LEIVA, Roxana Carolina
6. PEZOA, Pedro Gustavo

7. RAUH, Anahí Tamara
8. REYES, Viviana Irene
9. RITTER, Luis Javier
10. SOSA, Hernán Gerónimo
11. VIVIANI, María Victoria
12. ZAHNER, Marcelo Luis

**COLABORADORES COORDINACIÓN:** QUIROGA Marina - SERAFÍN Guillermo



## Indice

---

Autoridades	02
Consejo Asesor	03
Jefatura Departamental	04
Comisión Organizadora del PDI	05
Misión y Visión	07
Desarrollo Político Institucional	08
Desarrollo Socio Educativo	15
Desarrollo Científico Tecnológico	18
Desarrollo Sustentable	21

---

# Misión

**GUIAR** a jóvenes en la formación de habilidades, competencias y capacidades enmarcadas en la educación técnica agropecuaria, pública, inclusiva, gratuita y de calidad. Fomentando los valores y la participación democrática, el respeto por la diversidad cultural y natural del entorno; y con la escucha atenta a las demandas de la formación que requiere la sociedad.

**DESARROLLAR** acciones de vinculación con diversos actores socio-productivos para la formación integral de los estudiantes en consonancia con el desarrollo tecnológico propio del sector.



# Visión

Somos una **Escuela** parte de la **Universidad Nacional de Misiones**, referente de la formación técnica profesional, distinguida por sus aportes a la dinámica del desarrollo rural, comprometida con valores humanos, que promulga la igualdad de oportunidades, con cultura organizacional cimentada en la excelencia académica y la pluralidad de pensamientos.



# Desarrollo Político Institucional

## Líneas de Acción:

### *Fortalecimiento de la identidad institucional*

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Incrementar la visibilidad de la Escuela Agrotécnica Eldorado en el medio.	Imagen institucional de la EAE afianzada a través de la socialización de las actividades desarrolladas, utilizando distintos canales de comunicación.
Consolidar la identidad y el sentido de pertenencia como Escuela Agrotécnica Eldorado y como una unidad académica de la UNaM.	Internalizada institucionalmente la historia de la escuela por todos los claustros. Perfil profesional del egresado de la escuela conocido y comprendido por toda la comunidad. Aporte de todos los claustros en las diferentes actividades de la EAE visibilizado. Proceso de ciudadanía política iniciado. Espacios destinados a la actividad física y recreación para estudiantes garantizados.



## Fortalecimiento de las políticas de inclusión

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Implementar y/o adaptar en la EAE políticas de abordaje de violencias y consumos problemáticos	Comunidad educativa informada y capacitada sobre los consumos problemáticos y violencias. Protocolo de la UNaM y protocolo interno para situaciones de violencias y de problemáticas de índole sexual instaurado. Plan de intervención institucionalizado y socializado con la comunidad educativa.
Promover la inclusión e integración de las diversidades a la comunidad educativa	Actividades de formación en toda la comunidad de la Escuela Agrotécnica Eldorado realizadas. Reglamento académico revisado y modificado a fin de que requiera a la inclusión y permanencia de estudiantes con discapacidades.
Impulsar un abordaje e institucionalización de la ESI (Educación Sexual Integral)	Fortalecer las acciones orientadas al abordaje e institucionalización de la ESI. La ESI visiblemente incorporada en los programas y proyectos de la EAE.
Actualizar el reglamento del estudiante con una perspectiva integral	Reglamento del estudiante actualizado fortaleciendo las políticas de inclusión y permanencia.



## Fortalecimiento de la estructura organizativa y administrativa

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
<p>Rediseñar las áreas y los espacios de gestión a fin de optimizar los procesos administrativos y de toma de decisiones.</p>	<p>Manual de procedimientos administrativos iniciado. Proceso de análisis y actualización del organigrama iniciado. Departamentos reorganizados. Funcionamiento operativo de la secretarías optimizados. Mecanismos de comunicación interna mejorados</p>
<p>Promover la profesionalización, formación continua y especialización pertinente a los puestos de la planta NoDocente.</p>	<p>Propuestas de formación para los NoDocentes elaboradas y promovidas.</p>
<p>Promover la incorporación de áreas estratégicas de personal calificado.</p>	<p>Personal técnico y profesional calificado incorporado en las distintas áreas especializadas y estratégicas.</p>



### *Fortalecimiento de la infraestructura de la EAE*

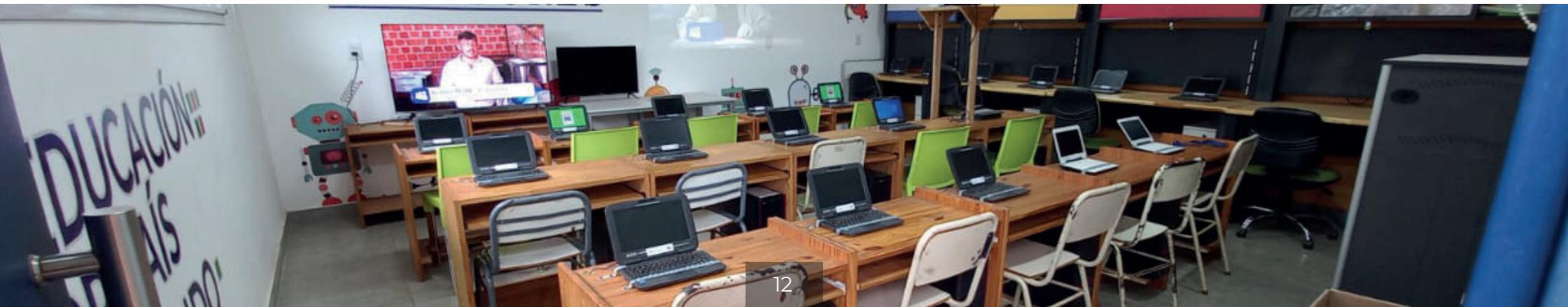
<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Promover el planeamiento estratégico de la infraestructura y el equipamiento	Infraestructura de los sectores didácticos productivos y/o espacios físicos destinados a las actividades académicas áulicas acondicionados. Residencia estudiantil en la Escuela Agrotécnica Eldorado mejorada. Espacios físicos adecuados y adaptados para asegurar la inclusión. Equipamientos para las actividades académicas fortalecidos. Plan de higiene y seguridad implementado para los diferentes sectores.

### *Fortalecimiento de la comunicación institucional y de TIC*

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Incorporar y/o fortalecer proyectos de desarrollo con el objetivo de mejorar la sustentabilidad económico-financiera, ambiental y social de la Escuela Agrotécnica Eldorado en concordancia con los Objetivos de desarrollo Sostenible.	Proyectos/planes de desarrollo para la presentación de servicios implementados.
Generar acciones que mejoren la gestión de los sistemas, la conectividad y el acceso a recursos informáticos.	Sistema SIU Guaraní 3 implementado para la gestión eficiente. Plataformas virtuales mejoradas y actualizadas a fin de garantizar el acceso de toda la comunidad. Dispositivos de uso didácticos en todas las aulas adquiridos.

## Fortalecimiento de la gestión Académica, Científica-tecnológica, vinculación Extensión y Bienestar Estudiantil

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
<p>Optimizar el funcionamiento operativo de las secretarías en gestión académica, científico-tecnológica, de vinculación de extensión y de bienestar estudiantil.</p>	<p>Coordinación de Bienestar Estudiantil creada e implementada. Actividades de extensión desde la EAE sociabilizadas. Carrera de extensionista implementadas. Programa de fortalecimiento en la investigación iniciado.</p>
<p>Contar con un sistema integral de registro de actividades académicas de I+D+i+t, de extensión, culturales y recreativas.</p>	<p>Sistema de registro de actividades científico-tecnológicas de extensión, sociales y culturales de la EAE implementado.</p>
<p>Fortalecer la infraestructura y equipamientos destinados a las actividades científico-tecnológicas, de extensión, sociales y culturales.</p>	<p>Fuentes de financiamiento destinado a actividades científico-tecnológicas de extensión, sociales y culturales incrementadas.</p>



## Fortalecimiento de la calidad, internacionalización integral y movilidad

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Conformar áreas y equipos dedicados a la calidad educativa como también al planeamiento y seguimiento institucional.	Sistema de gestión de calidad iniciado.
Conformar áreas y equipos dedicados a los procesos de evaluación de carreras.	Equipos dedicados a la evaluación de la carrera y autoevaluación institucional conformado.
Generar espacios de formación en ciudadanía universitaria.	Talleres y otras actividades de formación en ciudadanía universitaria implementados.
Fortalecer la enseñanza, aprendizaje y certificación de idiomas extranjeros.	Proyectos de enseñanza, aprendizaje y certificación de idiomas extranjeros iniciados.
Generar espacios de internacionalización que impulse la jerquización y visibilización de la EAE-UNaM en el plano nacional e internacional.	Espacios de intercambio y movilidad con otros países generados. Programa de internacionalización jerarquizado.



### *Fortalecimiento de la relación con los Graduados*

#### **OBJETIVOS:**

Identificar las necesidades y demandas del sector productivo, educativo, científico y gubernamental a fin de diseñar propuestas de formación complementaria y actividades de capacitación que faciliten el perfeccionamiento continuo.

Institucionalizar mecanismos que permitan un mayor vinculación con los graduados.

#### **RESULTADOS ESPERADOS:**

Propuestas de formación elaboradas acorde a las necesidades y demandas identificadas.

Agendas institucional de actividades con graduados desarrollada.



# Desarrollo Socio Educativo

## Líneas de Acción:

*Ingreso, inclusión, permanencia y graduación de estudiantes*

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Fortalecer el periodo de ingreso mediante la propuesta institucional de integración y adaptación.	Proceso de integración de ingresantes a la comunidad educativa instaurado. Porcentaje de padres y tutores comprometidos con el proceso educativo de sus hijos incrementado.
Formalizar espacios de actividades extracurriculares dentro de la escuela.	Talleres extracurriculares de aprendizaje institucionalizados.
Desarrollar estrategias integrales que permitan acompañar y contener a los estudiantes durante su trayecto formativo.	Programas de seguimiento y acompañamiento para la permanencia implementados. Sistema de becas, albergue, comedor, movilidad y salud optimizado. Sistemas de tutorías para la permanencia y graduación de los estudiantes fortalecidos.
Diseñar y gestionar estrategias de articulación entre la Escuela Agrotécnica y demás actores del sistema educativo y productivo.	Estrategias de articulación y vinculación entre la Escuela Agrotécnica, el medio educativo y productivo implementadas.
Desarrollar mecanismos que contribuyan a la equidad social y el espíritu emprendedor.	Estudiantes formados en el emprendurismo. Estudiantes formados en los ODS.
Desarrollar y fortalecer diversas estrategias de relación con el mundo del trabajo en la formación profesional, conforme a los diversos campos.	Prácticas profesionalizantes implementadas. Proyectos que permitan que los estudiantes desarrollen competencias prácticas que favorezcan la inserción al mundo del trabajo elaborados.
Brindar herramientas sustanciales al egresado para continuar con estudios superiores.	Tasa de graduados de la EAE ingresantes a estudios superiores incrementada.

## Rediseño Curricular

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Evaluar y redefinir el plan de estudios y perfil del egresado vigente teniendo en cuenta la demanda del sector socioproductivo de la región.	Plan de Estudios y perfil de egresado vigente evaluado y redefinido.

## Fortalecimiento cualitativo y cuantitativo del claustro Docente

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Proporcionar el recambio organizado de la planta aportando a la formación de nuevos docentes, contemplando el perfil adecuado para cada espacio así como a la cobertura de los cargos regulares respetando las normativas correspondientes que completen la estructura docente.	Nuevos Docentes Regulares con perfil adecuado a cada espacio incorporado.
Fortalecimiento de las cátedras en el campo disciplinar	Estructura de cátedras en el campo disciplinar creada y fortalecida.
Generar propuestas que promuevan la formación continua docentes.	Propuestas gratuitas para la formación de docentes elaboradas y promovidas.
Incrementar y consolidar los equipos de cátedra atendiendo a la demanda y las necesidades de matrícula.	Equipo de cátedras en el campo disciplinar de los sectores didácticos productivos fortalecidos.

## *Innovación y virtualización*

### **OBJETIVOS:**

Formular y promover procesos de alfabetización digital e incorporación digital e incorporación de las infotecnologías en toda la comunidad.

Capacitar en el uso de la TICS a la comunidad educativa.

Desarrollar el uso de las TICS.

### **RESULTADOS ESPERADOS:**

Manejo pedagógico de las TICS para desarrollo de clases y para elaboración de conocimientos instaurados.

Docentes, NoDocentes y estudiantes capacitados en el uso de tecnologías.

Uso de las TICS maximizado.



# Desarrollo Científico Tecnológico

## Líneas de Acción:

### *Fortalecimiento de vínculos con sectores sociales y productivos*

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Gestionar y fortalecer vínculos con los sectores socio productivos y sus organizaciones.	Vínculos entre la Escuela Agrotécnica Eldorado, los sectores socio productivos y organizaciones fortalecidas.
Conformar una incubadora de servicios y actividades de vinculación con empresas y organizaciones del medio.	Incubadora de servicios establecida. Actividades de vinculación con empresas y organizaciones del medio desarrolladas.

### *Fortalecimiento de vínculos con sectores sociales y productivos*

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Gestionar y fortalecer vínculos con los sectores socio productivos y sus organizaciones.	Vínculos entre la Escuela Agrotécnica Eldorado, los sectores socio productivos y organizaciones fortalecidas.
Conformar una incubadora de servicios y actividades de vinculación con empresas y organizaciones del medio.	Incubadora de servicios establecida. Actividades de vinculación con empresas y organizaciones del medio desarrolladas.

### *Fortalecimiento de los RRHH en la investigación científica-tecnológica, extensión y vinculación con responsabilidad social*

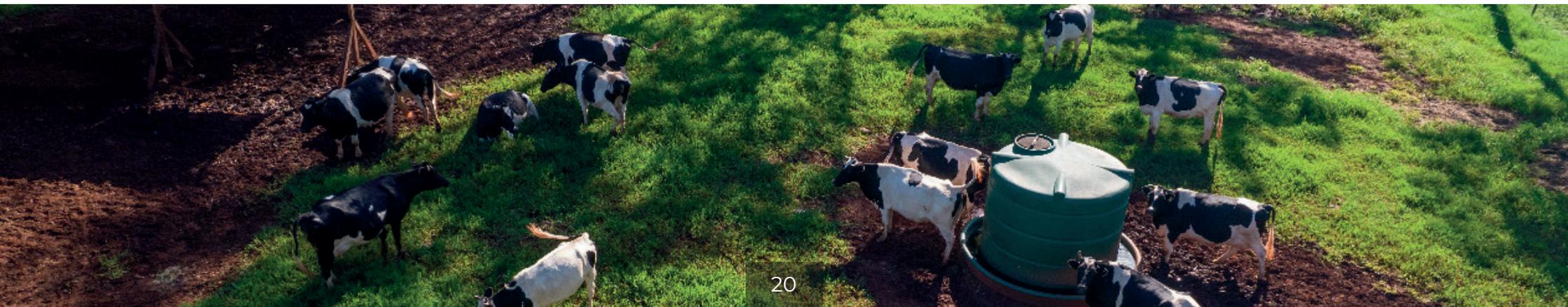
<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Promover la participación de todos los claustros de la escuela en las actividades de extensión, investigación científica-tecnológica y vinculación con responsabilidad social.	Participación activa de todos los claustros en diversas actividades de investigación científica-tecnológica, extensión y vinculación con responsabilidad social.
Formar y capacitar recursos humanos en extensión/investigación.	Capacitaciones en extensión y/o investigación científica tecnológica impartidas para toda la comunidad educativa.
Generar acciones que permitan la articulación entre investigación, docencia, proyección social y cultural.	Acciones que permitan la articulación entre investigación, docencia, proyección social y cultural generadas.

### *Mejorar la visibilidad de las actividades científicas tecnológicas de extensión y sociales culturales*

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Contar con una base de datos de todas las actividades realizadas.	Base de datos elaborada y en uso.
Divulgar las actividades científico-tecnológicas de extensión, sociales y culturales en formatos adecuados a diferentes públicos.	Actividades científico-tecnológicas de extensión, sociales y culturales realizadas por la escuela difundidas y divulgadas en diversos formatos adecuados a diferentes públicos.

## Gestión de los sectores didácticos productivos

<b>OBJETIVOS:</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS:</b>
Mejorar la eficiencia del uso de los recursos y la productividad de los sectores didácticos productivos.	Productividad de los sectores didácticos productivos incrementada. Parcelas de cultivos anuales y perennes diseñadas y optimizadas.
Establecer modelos agroforestales que favorezcan a la biodiversidad de los sistemas productivos.	Espacios de superficies implantadas mejorado y optimizado.
Fortalecer la cadena de comercialización de los productos de la EAE.	Cadena de comercialización de los productores de la EAE fortalecida.
Promover la escuela como modelo educativo de desarrollo en las distintas áreas de producción agropecuaria y forestal de la región con un enfoque en la sustentabilidad ambiental y sociocultural.	Acciones de reconocimiento de la EAE como modelo educativo de desarrollo en su entorno agropecuario y forestal promovidas.



# Desarrollo sustentable

## Líneas de Acción:

*Desarrollo de un plan integral de gestión ambiental enmarcado en los ODS*

OBJETIVOS:	RESULTADOS ESPERADOS:
Propiciar proyectos que apunten a la gestión de residuos, generación de conciencia ambiental.	Proyectos u otras actividades sobre el cuidado del medio ambiente generados. Plan de manejo y gestión de todos los residuos elaborado. Áreas de reserva de biodiversidad fortalecida.
Contar con espacios verdes para recreación y esparcimiento.	Espacios verdes y de recreación desarrollados.
Fomentar las buenas prácticas en todos los sectores productivos de la EAE.	Protocolos de buenas prácticas implementados. Métodos de buenas prácticas socializados con la comunidad.
Instaurar sistemas espacios de gestión informáticos que permitan la digitalización y la despapelización de los procesos administrativos	Sistemas de gestión informáticos que permitan la digitalización y la despapelización iniciados.
Contar con programas de educación Ambiental.	Programas de Educación Ambiental instaurados.

