

Consejo Directivo

POSADAS, 2 6 MAY 2021

VISTO: La Nota CUDAP:FCE_NOTA-S01:0000301/2021 por la que el Señor Decano eleva el Proyecto de Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 de la Facultad de Ciencias Económicas, y;

CONSIDERANDO:

QUE el inicio del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) de la Facultad de Ciencias Económicas se remonta al mes de Agosto de 2018, en pleno proceso de acreditación de la carrera de Contador Público que se dicta en ésta Unidad Académica.

QUE se desarrollaron talleres en los que participaron los claustros docentes, no docentes, alumnos y graduados para delinear ideas institucionales que emanen de la FCE para convertirse finalmente en propuestas definitivas del plan de desarrollo institucional de la Universidad Nacional de Misiones, de los que surgió un documento muy notable sobre el cual este PDI vio su diseño final.

QUE la pandemia provocada por el Coronavirus (COVID-19) ha provocado la mayor interrupción de la historia en la cotidianeidad y en los sistemas educativos, lo que llevó a que la construcción inter-claustros se realizara en formato virtual para finalizar el Proyecto de PDI.

QUE cada Secretaría estuvo a cargo de la coordinación de las distintas reuniones realizadas.

QUE la Secretaría Académica y la Secretaría de Ciencia y Tecnología delinearon las tareas al claustro docente, la Secretaría Administrativa trabajó junto al claustro no docente, la Secretaría de Bienestar Estudiantil junto al claustro de alumnos y finalmente la Secretaría de Extensión puso énfasis en el claustro de Graduados.

QUE para amalgamar todas las ideas y aportes que surgieron de cada uno de los encuentros, se conformó una comisión que intervino en la unificación de un documento preliminar que fue puesto a consideración de la Coordinación General de Planificación y Calidad Institucional de la Universidad Nacional de Misiones.

QUE por lo expuesto el Proyecto de PDI, reúne los criterios hermanados, los objetivos y acciones de toda la comunidad educativa de la Facultad de Ciencias Económicas

QUE el Consejo Directivo en la Primera Sesión Extraordinaria del 19 de Mayo de 2021, aprobó por unanimidad el Proyecto de Plan de Desarrollo Institucional.

POR ELLO:

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES

RESUELVE:

ARTICULO 1°.- APROBAR el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 de la Facultad de Ciencias Económicas, que como Anexo forma parte de la presente Resolución.

ARTICULO 2°.- REGISTRAR. Comunicar. Notificar. Cumplido, ARCHIVAR.-

RESOLUCIÓN CD Nº 0 0 4 0 - 2 1

SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO Mater. HORACIO SIMES
MESIDENTE
CENSEJO DIMECTIVO
Edultad de Ciancias Franchicas

Universided Hactonel de Minimes



0040-21

Plan de Desarrollo Institucional Facultad de Ciencias Económicas - 2021-2025.

Nuestra Historia

Recorrer la historia de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNaM significa un trayecto de perseverancia y esfuerzo que se iniciara a partir de un grupo de visionarios comprometidos con el crecimiento intelectual de la Provincia; productores, comerciantes, industriales y profesionales, integrantes de la Asociación Promotora de Estudios Administrativos y Económicos de Misiones (APEAEM) reconocieron la necesidad de un espacio de formación que movilizara el potencial socioeconómico. Presidía el APEAEM el Sr. Humberto Pérez, siendo vicepresidente el Ingeniero Alejandro Malvicino.

Un 8 de mayo del año 1967 se dictó la clase inaugural en un aula cedida por la Facultad de Ingeniería Química en el espacio institucional denominado Instituto Privado de Administración de Empresas (IPAE). Fueron 55 alumnos que previamente habían hecho un curso preparatorio desde el 6 de marzo al 20 de abril de ese año.

El Instituto Privado de Administración de Empresas otorgaba el título de Licenciado en Administración de Empresas. Sus primeros Profesores Titulares fueron el Prof. José Antonio Margalot, la Prof. María Susana Valloud, el Cr. Ernesto Seidel acompañados por conocidos profesionales de nuestro medio que se desempeñaban como adjuntos; todos en carácter ad-honorem.

El IPAE representó para la provincia una institución de amplia repercusión, porque, además de cumplir con la posibilidad de generar estudios superiores desarrollaba capacitación a los empresarios del medio, ciclos de conferencias y la edición de una revista cuya publicación facilitaba el reconocimiento institucional en diversos ámbitos de la región.

Dr. HECTOR MARAIN AYALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO Mater: HORACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad da Ciancias Económicas
Universidad Nacional de Misienas



0040-21

Creada la Universidad Nacional de Misiones gracias a las gestiones del MOPUM (Movimiento Pro-Universidad de Misiones), el IPAE se incorpora a ella como Escuela de Administración.

De los primeros cuatro egresados de dicha institución se presenta como documento histórico una fotografía del título de un egresado de aquella primera promoción de Licenciados en Administración de Empresas de la Escuela de Administración de la UNaM, el Lic. Carlos Ricardo Sánchez de comprometida actividad profesional en nuestra provincia

	Universidad Nacional de M	isiones	
THE REPORT OF THE PARTY OF THE	S. Maricondon	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
	Pepiasca Argentina		
	per cuente coe Gardes Nice	vido Sánches	
Santo Comi	Provincia de Berrientes	Processes Chargentina	
		ntes a a conver on Riconciativea en	
Sudministración de Compra	sas	e 19 de junio de 1975	
是各种的	Por tanto de conformidad con lo que d	ispone di Estatuto vigenta, se la otorga di presente	
Bicenciade en Ac	lministración de Empres	728	
	Posadas 31 de eclubro	neB/D	
一种一种工程的			
上 2.		COACH THE SERVICE AND ADDRESS.	
学 是2000年5月2日建筑建筑		Andrew Control of the	ı
· 二 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		Proces America nº 1	
- California Million		representation of A	

Dr. HECTOR MARTIN AYALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO Mater. HURACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misienes



0040-21

El rango de Facultad de Ciencias Económicas se le otorga el 17 de Noviembre de 1980.

Sobre la base de una Universidad nacional, pública y gratuita, sus carreras de pregrado, grado y posgrado, así como sus actividades de investigación y de extensión, la posicionan en una dimensión de trascendencia en la formación de profesionales comprometidos con el abordaje de la problemática socioeconómica.

Esta Institución que funciona en el Campus Universitario de Miguel Lanús, ha tenido como directivos a:

Cr. René Troxler: Rector (1967-1972)

Cr. Luis Avelino Copello: Rector (1973-1974)

Prof. Martín Gonzalez: Rector (1974-1978)

Dr. Héctor Alejandro Chemes: Rector - Decano (1978-1982)

Cr. Hugo Tulio Lomanto: Decano (1982-1984)

Cr. Carlos Antonio Cuevas: Decano (1984-1985)

Cr. Héctor Vialey: Decano (1985-1986)

Cr. Eduardo Mártires Solís: Decano (1986-1990)

Lic. Rogelio César Krause: Decano (1990-1994)

Cr. José Luis Libutti: Decano (1994-1998)

Cr. Raúl Enrique Karaben: Decano (1998 - 2002)

Mgr. Aldo Darío Montini: Decano (2002-2006)

HECTOR MARTIN AYALA PERETARIO SUPLENTE CONSE

ISEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM

ETARIO SUPLENTE

CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
FUE - UNAM

Universidad Nacional de Misienas



0040-21

Lic. Rogelio César Krause: Decano (2006-2010)

Cra. María Alejandra Yurkevich: Decana (2010-2018)

Cra. Myriam Mabel Beretta: Decana (2018-14/06/2020)

Dr. Juan Antonio Dip (16/06/2020 - a la fecha)

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Misiones cuenta con las siguientes carreras:

- Contador Público
- · Licenciatura en Administración de Empresas
- Licenciatura en Economía
- Secretariado Ejecutivo Universitario
- Técnico Universitario Administrativo Contable.

Su oferta de Posgrado responde a las necesidades actuales:

- Especialización en Derecho de la Empresa
- Especialización en Sindicatura Concursal
- Especialización en Contabilidad Superior y Auditoría
- Especialización en Tributación
- Maestría en Administración Estratégica de Negocios
- Maestría en Gestión Pública
- Doctorado en Administración

DE HECTOR MARTIN AVALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO

Agter. ILVRACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSEGO DIRECTIVO
LICUITA de Ciencias Económicas
Riversidad Nacional de Misleman

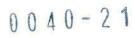


0040-21

Nuestro Plan de Desarrollo

El inicio del plan de desarrollo institucional (PDI) de la Facultad de Ciencias Económicas se remonta al mes de agosto de 2018, en pleno proceso de acreditación de la carrera de contador. En esa oportunidad, se realizó un taller en el que participaron los claustros docentes, nodocentes, alumnos y graduados para delinear ideas institucionales que emanen de la FCE para convertirse finalmente en propuestas definitivas del plan de desarrollo institucional de la Universidad Nacional de Misiones. De ese taller, surgió un documento muy notable sobre el cual este PDI vio su diseño final. La pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19) ha provocado la mayor interrupción de la historia en la cotidianeidad y en los sistemas educativos. Lo anterior, llevó a que la construcción inter-claustros se realizara en formato virtual para finalizar este documento. Cada secretaría estuvo a cargo de la coordinación de estas reuniones. Así, la Secretaría Académica y la Secretaría de Ciencia y Tecnología delinearon las tareas al claustro docente, Secretaría Administrativa trabajó junto al claustro nodocente, Secretaría de Bienestar Estudiantil junto al claustro de alumnos y finalmente la Secretaría de Extensión puso énfasis en el claustro de Graduados. Para amalgamar todas las ideas y aportes que surgieron de cada uno de los encuentros, se integró una comisión que intervino en la unificación de un documento preliminar que fue puesto a consideración de la Coordinación General de Planificación y Calidad Institucional de la Universidad Nacional de Misiones. Por ello, este PDI, reúne los criterios hermanados, los objetivos y acciones de toda la comunidad educativa de la FCE.

DI. HECTOR MARTI AVALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNOM Mgter. HORACIÓ SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislense











Dr. HECTOR MARIN AVALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNAM Mgter. II ONALLO SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislones



0040-21

La Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Misiones tiene como:

VISIÓN

Ser una institución educativa de referencia en el ámbito regional transfronterizo que pretende posicionarse a nivel nacional e internacional orientando a la generación de profesionales cuyos aportes académicos, científicos y tecnológicos contribuyan al desarrollo, crecimiento socialmente responsable y comprometido con la problemática regional junto a una clara conciencia de la complejidad del contexto mundial.

MISIÓN

Promover la excelencia académica, investigación científica y extensión universitaria, con el propósito de formar profesionales competentes y socialmente responsables en el campo de las Ciencias Económicas, capaces de generar y liderar cambios a través de la aplicación y transferencia de sus conocimientos, contribuir al pluralismo, la diversidad de ideas y la construcción de sociedades libres, sustentables, prósperas y justas.

Dr. HECTOR MARIM AYALA
DECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNOM

Mgter. HORACIO SIMES

PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misianes



0040-21

EJE INTEGRADOR: Desarrollo Institucional

Construir políticas activas de fortalecimiento institucional, orientadas al cumplimiento de la misión de la Facultad de Ciencias Económicas.

Línea de Acción	A. Consolidación Institucional de la Facultad de Ciencias Económicas				
Objetivos específicos	Conformar áreas y equipos planeamiento y seguimiento		idad universita	ria, al	
Acciones	Responsables Indica		Recursos necesarios	Tiempo estimado	
Crear las direcciones de carreras de la FCE	Responsables: Secretaría Académica y jefes de departamentos. Áreas intervinientes: Secretaría de Ciencia y Tecnología, Secretaría Administrativa, Secretaría de Extensión, Secretaría de Bienestar Estudiantil.	Cantidad de direcciones creadas.	Recursos Humanos	2 años	

Dr. HECTOR MARTIN AVALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO Mgter. HOWACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultas de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislones



0040-21

Instaurar un área dedicada a la medición y al seguimiento de la calidad institucional basada en indicadores institucionales.	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología Secretaría Académica, Secretaría de Extensión Secretaría de Bienestar Estudiantil, Coordinación de Postgrado, Oficina de Graduado y Oficina de Vinculación Tecnológica.	Área creada y en funcionamiento. Cantidad de Indicadores establecidos y efectivamente medidos.	Recursos Humanos y Financieros	4 años
Generar espacios de capacitación tendientes al mejoramiento de la calidad institucional.	Responsable: Área de Seguimiento de la calidad Educativa. Áreas intervinientes: Secretaría de Ciencia y Tecnología, Secretaría Académica, Secretaría de Extensión	Cantidad de capacitaciones realizadas	Recursos Humanos y Financieros	4 años
Formular propuestas de formación tendientes al fortalecimiento de la presencia de la FCE en la	Responsables: Decanato, Vice- Decanato, Secretaría	Cantidad de Convenios Celebrados.	Recursos Humanos y Financieros	4 años

DT. HECTOR MARIN AYALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNGM

Mgter. HORACIO SIMES

IPAESIDENTE

CONSEJE DIRECTIVO

Fucultad de Ciencias Económicas

Universidad Nacional de Mislenee



0 0 4 0 - 2 1

provincia cubriendo necesidades impulsoras del desarrollo local y regional.	Académica y Secretaría Administrativa.	Cantidad de propuestas formativas establecidas		
Fundar el archivo histórico institucional de la FCE	Responsables: Biblioteca	Cantidad de artículos recolectados anualmente en el sector	Recursos humanos	4 años
Objetivos específicos	2. Definir canales, formas y po	 plíticas de comunica	 ación intra-insi	itucional.
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
7	Responsables: Secretaría de	Manual interno		

10

Mgter. It ORACTO SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislomes

DT. HECTOR MARIN AYALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM



0 0 4 0 - 2 1

	Académica, Secretaría de Bienestar Estudiantil, Coordinación de Postgrados, Oficina de Graduado, OVT.			
Objetivos específicos	3. Crear la Oficina de Relacior	nes Internacionales (O.R.I.)	
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Crear un espacio donde se trabaje la internacionalización de las áreas de investigación, académica y extensión respecto a las convocatorias específicas para las ciencias económicas.	Responsable: Secretaría de Extensión. Áreas intervinientes: Secretaría de Ciencia y Tecnología, Secretaría Académica, Secretaría de Bienestar Estudiantil y Coordinación de Postgrados	Oficina y reglamentación creada. Incremento de la movilidad y participación en convocatorias internacionales.	Recursos humanos y financieros	4 años
Línea de Acción	B. Fortalecimiento de la infrae Ciencias Económicas	estructura y equipam	iento en la Fa	cultad de
Objetivos específicos	1. Optimizar la disponibilidad instalaciones de uso común p			educativa.
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado

Dr. HECTOR MARYN AYALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNGM

Mgter. HORACIO SHMES
PHESIDENTE
CONSEGO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económices
Universidad Nacional de Mislones



0040-21

Diseñar un plan de infraestructura integral y equipamientos que involucre espacios diferenciados para docentes, nodocentes, alumnos y graduados.	Responsables: Secretaría Administrativa y Dirección General de Construcciones. Áreas intervinientes: Sector Mantenimiento. Sector de compras. y Dirección General de Contrataciones de la UNaM	Cantidad de m² nuevos construidos. Cantidad de oficinas nuevas. Cantidad de m² remodelados. Cantidad total de infraestructura. Cantidad total de equipamiento nuevo. Inversión total en equipamiento e infraestructura.	Recursos Humanos y Financieros	4 años
Optimizar las instalaciones de la sala de lectura de la biblioteca.	Responsables: Secretaría Académica. Dirección de biblioteca, Dirección General de Construcciones	Cantidad de usuarios registrados en el sistema de ingreso instalado en el acceso.	financieros	2 años

Dr. HECTOR MARIN AVALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNAM Mgter. ICHACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



0040-21

Objetivos específicos	2. Modernizar equipamientos digitales.	, infraestructura, con	exiones y pla	taformas	
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado	
Actualizar equipamientos, redes y comunicaciones.	Responsables: Secretaría Administrativa. Dirección de Tecnología para la Gestión.	Cantidad de equipamientos nuevos. Punto de acceso. Metros lineales de fibra óptica.	Recursos Humanos y Financieros	4 años	
Adquirir, renovar y mantener los equipamientos de infraestructura necesarios para el funcionamiento informático.	Responsables: Secretaría Administrativa. Dirección de Tecnología para la Gestión.	Cantidad de equipamientos disponibles. Metros lineales en despliegue de redes de comunicaciones.	Recursos Humanos y Financieros	4 años	
Línea de Acción	C. Fortalecimiento de la plant	ta docente y nodocen	te		
Objetivos específicos	1. Fortalecer la planta docent necesidades de matrícula.	e y nodocente atendi	endo a la den	nanda y	

Dr. HECTOR MARTIN AVALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNGM

Mgter. 1: (5 K) C10 SIMES
PHESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislones



0040-21

Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Diseñar la estructura óptima de los equipos docentes para cada asignatura y su implementación.	Responsables: Secretaría Académica y Dirección de cada carrera	Estructuras definidas//Mapa de cátedras. Cantidad de estructuras de cátedras nuevas implementadas.	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
Gestionar los recursos financieros necesarios para el fortalecimiento y jerarquización de la planta docente y nodocente.	Responsables: Decanato, Vice decanato, Secretaría Administrativa y Secretaría Académica. Áreas intervinientes: Direcciones y Departamentos de las diferentes Áreas No docentes.	cantidad de nuevos cargos docentes y no docentes. Cantidad de mejoras de las dedicaciones y las categorías no	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
Elaborar proyectos de fortalecimiento de la planta docente, organigrama del personal nodocente.	Responsables: Decanato, Vice decanato, Secretaría Administrativa y Secretaría Académica. Áreas intervinientes: Direcciones y Departamentos	docentes. Cantidad de revisiones realizadas al organigrama no docente.	Recursos humanos y recursos financieros	4 años

Dr 100 MIRILY AYALA
SECH. ARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNEM

Mgter. I. LACTO SIMES
PREBIDENTE
CONSECU DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



0 0 4 0 - 2 1

de las diferentes Áreas No docentes.

Dr. HECTOR MARTIN AVAIA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNOM

Mater. HORACTO SIMES
PHESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fuedriad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislones



0040-21

EJE INTEGRADOR: Desarrollo Socio-Educativo

Hace referencia a las decisiones, recursos y prácticas que permiten de manera directa el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje. La concepción socioeducativa de este eje, permite incluir no sólo las actividades tradicionalmente definidas como académicas, sino también aquellas que constituyen modos alternativos de enseñar y aprender en el ámbito universitario. En particular, se incluye la construcción de un Sistema de Educación a Distancia (SIED), en función de sus posibilidades de democratizar el conocimiento y ampliar las modalidades de enseñanza y aprendizaje. Se considera al personal nodocente participe activo del mismo.

Línea de Acción	A. Generación de políticas institucionales que proyecten a la Facultad en el territorio para el acceso a espacios de formación virtual.				
Objetivos específicos	1. Desarrollar un sistem educativas a distancia.	na apropiado que facilite la genera	ción de oferta	s/ propuestas	
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado	
Desarrollar cursos específicos en estrategias didácticas y metodologías de evaluación, con el uso de tecnología de información y comunicación.	Responsables: Secretaría académica. Dirección de Tecnología para la Gestión. Áreas intervinientes: Departamentos y Direcciones de Carreras.	Número de cursos y participantes	Recursos humanos y recursos financieros	4 años	

Dr. HECTOR MARIN AYALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNAM

Mgter, I UNACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislanes



0 0 4 0 - 2 1

Crear un área o Coordinación de Educación a distancia que evalúe la creación y seguimiento de las propuestas educativas	Responsables: Secretaría Académica, y Dirección de Tecnología para la Gestión Áreas intervinientes: Secretaría de Extensión, Secretaría de Ciencia y Tecnología, Coordinación de Postgrado.	Creación y puesta en marcha del área de Educación a distancia.	Recursos humanos y Financieros	1 año
Consolidar una plataforma virtual sólida y amigable que permita el desarrollo de carreras, diplomaturas y cursos.	Responsables: Secretaría Académica, Departamento de Informática y Dirección de Tecnología para la Gestión. Áreas intervinientes: Secretaría de Extensión, Secretaría de Ciencia y Tecnología y Coordinación de Postgrado.	Cantidad de accesos al Aula Virtual y porcentaje de uso por parte de los integrantes de la comunidad educativa. Cantidad de ofertas de educación a distancia.	Recursos humanos y Financieros	4 años

Dr. HECTOR MARIN AVAIA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM

Mater. HORACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Pueditad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



0040-21

Diseñar un cronograma de capacitaciones inherentes a la implementación de educación virtual que involucre a docentes, nodocentes, alumnos y Graduados	Responsables: Secretaría Académica, Secretaría de Extensión y Dirección Tecnología para la gestión. Áreas intervinientes: Secretaría de Ciencia y Tecnología, Coordinación de Postgrado, Departamento de Informática, Secretaría Administrativa. Dirección Administrativa.	Cantidad de capacitaciones dadas y aportes recibidos. Porcentaje de docentes, no docentes y cantidad de alumnos participantes.	Recursos humanos y Financieros	2 años
Objetivos específicos		s, docentes y graduados el acceso es, junto a bases de datos de mate		
Plan de acción	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Realizar convenios con otras universidades y suscripciones a editoriales para disponer de material bibliográfico en formato impreso y digital	Responsables: Secretaría Académica y Secretaría de Extensión. Dirección de biblioteca	Cantidad de convenios y suscripciones aprobados. Datos estadísticos suministrados por el sistema de gestión de la biblioteca.	Recursos humanos, recursos financieros y tecnológicos	2 años

Dr. HICTOR MARIN AYALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNAM Mgter. HORACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



0 0 4 0 - 2 1

Favorecer el acceso a lectores de libros electrónicos	Responsables: Secretaría Académica y Dirección de Biblioteca	Cantidad de lectores prestados mensualmente según el sistema de gestión Koha.	Recursos tecnológicos, Financieros y humanos	4 años
Línea de Acción	B. Incentivo a las capac	citaciones en los claustros docente	y no docente	
Objetivos específicos		miento de ambos claustros para ac ofesionalización de interés estraté		uestas de
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Confeccionar un Plan Anual de Formación y capacitación para el personal docente y nodocente que responda a las áreas de vacancias y necesidades detectadas.	Responsables: Secretaría Administrativa, Secretaría académica Áreas intervinientes: Secretaría de Ciencia y Tecnología. Directores y jefes de departamentos del claustro No docente.	Porcentaje de no docentes que accedieron a títulos de pre-grado, grado y distintas especializaciones. Porcentaje de no docentes que estén cursando sus cursos en la UNaM u en otras Instituciones. Porcentaje de docentes con título de postgrado / Número de becas otorgadas UNaM u otras instituciones.	Recursos humanos y recursos financieros	4 años

Dr. HECTOR MARTIN AVALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM

Mgter. HORACIO SIMES
PREBIDENZE
CONBEGO PRECTIVO
Fucultad de Cióncias Económicas
Universidad Nacional de Mislones



0 0 4 0 - 2 1

	Coordinación de Postgrado	Cantidad de docentes Becados.		
Línea de Acción	C. Incremento de los íno de formación	dices de ingreso, permanencia y eç	greso en los d	listintos niveles
Objetivos específicos	1. Implementar disposit universitarios.	ivos pedagógicos que acompañen	el ingreso a l	os estudios
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Diseñar estrategias integrales de acompañamiento a cargo de distintos actores institucionales.		Cantidad de Informes analíticos descriptivos con la identificación de los obstáculos de aprendizaje de los estudiantes según espacios, trayectos y carreras. Índices de retención y rendimiento académico de ingresantes de todas las carreras. Cantidad de cursos y talleres de articulación FCE-Escuelas de Nivel Medio.	Recursos humanos y recursos financieros	4 años

Dr. HECTOR MARTIN AYAIA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNAM Mgter CONACIO SIMES
PREBIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



0 0 4 0 - 2 1

		Cantidad de acciones de orientación y tutorías implementadas.		
Objetivos específicos		smos que permitan el acompañami tránsito en el ámbito educativo.	ento y conter	nción de los
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Implementar mecanismos de revisión y actualización permanente de la currícula de las distintas carreras.	Responsables: Secretaría Académica y Dirección de cada carrera Áreas intervinientes: Dirección de estudios	Cantidad de cambios curriculares efectuados en los planes con su respectivo análisis.	Recursos humanos y Financieros	2 años
Conformar y fortalecer las comisiones de seguimiento de los planes de estudio de las carreras.	Responsables: Secretaría Académica. Dirección de Estudios y Dirección de cada carrera	Comisiones formalmente constituidas; Actas de reuniones realizadas - participación docentes en las reuniones de comisión - participación de los departamentos en las reuniones de comisión.	Recursos humanos y recursos financieros	2 años

Dr. HECTOR MARTIN AVAIA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM

Mater HINKACIO SIMES

DESIDENTE

CONSEUD DIRECTIVO

Fucultad de Ciencias Económicas

Universidad Nacional de Mislomes



0 0 4 0 - 2 1

Optimizar los trayectos formativos, a partir de la revisión de contenidos y competencias abordadas en las distintas carreras para fortalecer la vinculación de los estudiantes con el ejercicio profesional.	Responsables: Secretaría Académica, Secretaría de Extensión, Secretaría de Bienestar Estudiantil. Áreas intervinientes: Dirección de cada carrera y Oficina del Graduado.	Encuestas de satisfacción realizadas a los estudiantes: aprendizaje percibido / utilidad de los aprendizajes Cantidad de trayectos formativos optimizados	Recursos humanos y recursos financieros	2 años
Generar estadísticas continuas en torno a la duración de los tramos formativos de las carreras.	Responsables: Secretaría Académica y Comisión de seguimiento de planes de estudio	Estadísticas generadas	Recursos humanos y recursos financieros	2 años
Desarrollar actividades de acompañamiento pedagógico a docentes y estudiantes en áreas, espacios y trayectos formativos que presentan	Responsables: Secretaría Académica y Comisión de seguimiento de planes de estudio	Cantidad de talleres realizados- Espacios tutoriales	Recursos humanos y recursos financieros	2 años

DT. HECTOR MARTIN AYALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM

COO SIMES

MEILE LERICIO SIMES

HHEBIDENTE

CONSEJIO DIRECTIVO

Fucultad de Crancias Económicas

Universidad Nacional de Mislomes



the second section is a second

0 0 4 0 - 2 1

problemas en relación a los tiempos de aprobación/ promoción.				
Implementar acciones de asistencia tutorial asociada a mejorar el rendimiento académico y la culminación de estudios universitarios.	Responsables: Secretaría Académica - Direcciones de carrera- AyATE Áreas intervinientes: Comisión de seguimiento plan estudios. Secretaría de Extensión- Oficina de Graduados. Dirección de Estudios y Enseñanza.	Número de egresados anuales. Relación entre duración teórica y real de Egreso. Cantidad de alumnos en tutorías para culminación de estudios universitarios.	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
Objetivos específicos	3. Realizar el seguimien medio.	ito y formación permanente de los	graduados y	su impacto en el
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Relevar información del sistema de semillero profesional para empresas con intercambio constante de los requerimientos actuales del	Responsables: Secretaría Académica - Secretaría de Extensión Áreas intervinientes: Direcciones de carrera-	Número de graduados que se insertan en el mercado laboral a través del semillero. Indicador de temáticas y profesiones que requiere el medio.	Recursos humanos y recursos financieros	4 años

Dr. HECTOR MAMIN AYALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM

Mgter. HORACIO SIMES
PREDIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciancias Económicas
Universidad Nacional de Misionee



medio, en temáticas y profesiones.	Comisión de seguimiento plan estudios Secretaría de Extensión- Oficina de Graduados	Cantidad de empresas participantes		
Realizar un relevamiento del claustro de graduados, con el objetivo de conocer la situación laboral, los logros profesionales obtenidos y cuestiones particulares que mejoren la calidad académica de la Institución.	Responsables: Secretaría de Extensión- Oficina de Graduados Oficina de oportunidades Laborales Áreas intervinientes: Dirección de Tecnología para la Gestión y Secretaria académica.	Porcentaje de Graduados con trabajo. Cantidad de graduados en puestos gerenciales. Cantidad de graduados con estudios, emprendimientos y/o consultoras propias. Sistema SIU KOLLA implementado	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
Establecer convenios con empresas del sector público y privado que posibiliten alternativas de crecimiento personal y laboral de los graduados.	Responsables: Secretaría de Extensión- Oficina de Graduados Oficina de oportunidades Laborales Áreas intervinientes: Dirección de Tecnología para la Gestión	Cantidad de convenios firmados con entidades gubernamentales, no gubernamentales y del sector privado para el claustro de graduados.	Recursos humanos	4 Años

DT. HECIOR MARILY AVALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM

Mgter. LICKACIU SIMES
PRESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislones



Crear un portafolio de servicios y programas de vinculación que respondan al desarrollo personal y de carrera del graduado.	Oficina de Graduados Oficina de oportunidades	Cantidad de servicios y programas	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
---	---	-----------------------------------	--	--------

Mgter. HORACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSEGO DIRECTIVO
FUCULTA de Ciencies Económicas

DT. HECTOR MATTIN AVALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM

Universidad Nacional de Misiones



0040-21

EJE INTEGRADOR: Desarrollo Social, Científico, Tecnológico y Productivo

Generar capacidades para la conformación y consolidación de grupos de docencia, investigación y extensión orientados a la generación y transferencia de conocimientos de impacto regional con responsabilidad y compromiso social

Línea de acción	A. Fortalecimiento de los RRHH en investigación científico-tecnológica, extensión y vinculación con responsabilidad social				
Objetivos específicos	1. Incrementar la participación o postgrado, en las actividades d		ados y docentes o	on	
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado	
Propiciar acciones que incentiven a los alumnos, jóvenes graduados y docentes con postgrados a integrar proyectos de investigación, proyectos extensión, programas permanentes, cursos, talleres y diplomaturas	Responsables: Secretaría de Ciencia Tecnología, Secretaria de Extensión y Oficina de Graduados, Áreas intervinientes: Secretaría de Bienestar Estudiantil, Secretaría Académica, Coordinación de Postgrado	Porcentaje de alumnos y graduados incorporados a proyectos	Recursos humanos y recursos financieros	4 años	
Objetivos específicos	2. Promover la participación de voluntariado y actividades relac				

Dr. HECTOR MARTIN AYALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNGM Mgter. ICHRETO SIMES
PRESIDENTE
CONSECO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislones



0040-21

Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Estimular la presentación de proyectos de Extensión y/o creación de un Programa Especial permanente institucional que fortalezca los programas de voluntariado y de Responsabilidad social de la FCE	Responsables: Secretaría de Extensión, Secretaría académica, Secretaría Administrativa y Secretaría de Bienestar Estudiantil	Cantidad de estudiantes, docentes y no docentes participantes en dichos programas	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
Crear una comisión técnica integrada por estudiantes avanzados y docentes para brindar asesoramiento a ONG`S	Responsables: Secretaria de Bienestar Estudiantil, Secretaria Académica, Secretaria de Extensión	Cantidad de Participantes estudiantiles y docentes en actividades descriptas en este plan de acción. Cantidad de convenios firmados con ONG`S	Recursos humanos y financieros	4 años
Línea de acción	B. Mejoramiento de la visibilida culturales	d de las actividades científico tecr	l nológicas, soc	l siales y

DI. HECTOR MARTIN AVALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNAM

Mater. INTENCIO SIMES

PRESIDENTE

COMSEJO DIRECTIVO

Escultad de Ciencias Económicas

Universidad Nacional de Misionas



0 0 4 0 - 2 1

Objetivos específicos		e las actividades de la Facultad de idas científicas, publicaciones en		
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Implementar cursos, talleres y jornadas que involucren la participación dinámica e inclusiva de las actividades de docencia, investigación y extensión.	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología, Secretaría de Extensión y Secretaría Académica. Áreas intervinientes: Oficina del graduado, Secretaría de Bienestar Estudiantil.	Cantidad de jornadas, talleres, cursos organizados en forma conjunta.	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
Establecer un programa de prensa y difusión que permita incrementar las visitas a los sitios web de la FCE.	Responsables: Prensa FCE- UNaM y Dirección de Tecnología para la gestión. Áreas intervinientes: Secretaría de Ciencia y Tecnología y Secretaría de Extensión. Secretaría Administrativa, Coordinación de Postgrado.		Recursos humanos y recursos financieros	2 años
Vincular distintas actividades en conjunto con los Alumnos, Graduados y Consejo Profesional con el objetivo de	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología, Secretaría Académica, Secretaría de	Cantidad de trabajos de investigación, informes técnicos y otros divulgados en distintos medios de comunicación.	Recursos humanos y recursos financieros	4 años

Dr. HECTOR MARTIN AYALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNGM Mgte. IR CIO SIMES
ENERIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



0040-21

elaborar material adecuado para su difusión y accesibilidad para la comunidad.	Bienestar Estudiantil y Oficina de Graduados Áreas intervinientes: Prensa FCE-UNaM			
Incentivar a los docentes investigadores, graduados a publicar en revistas con referatos e indexadas en bases de datos bibliográficos reconocidos local, nacional e internacionalmente.	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología, Secretaría Académica, Secretaría de Bienestar Estudiantil y Oficina de Graduados Áreas intervinientes: Prensa FCE-UNaM. Coordinación de Postgrado.	Cantidad de publicaciones en revistas científicas indexadas en bases de datos bibliográficos (Scopus, Redalyc, Scielo, Journal Citation Report, Núcleo Básico Conicet)	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
Mejorar la visibilidad e incorporación a nuevas bases de datos bibliográficos de la Revista Visión de Futuro -FCE	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología, Coordinación de Postgrado. Áreas intervinientes: Prensa FCE-UNaM. Dirección de Biblioteca.	Cantidad de visitas al sitio de la revista y cantidad de nuevas bases de datos incorporadas (Scopus y otras)	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
Realizar un convenio con el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Misiones para	Responsables: Secretaría de Extensión, Oficina Graduados.	Cantidad de publicaciones en el sitio web y correos electrónicos del CPCEM	Recursos humanos y	2 años

Dr. HECIOR MAYIN AYALA SECRETARIO CUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNGM Mater. LORA CHO SIMES
PRESIDENTE
CONSECO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



0040-21

Construir un sistema de indicadores de producción basados en el SASPI	Responsable: Secretaría de Ciencia y Tecnología	-Cantidad % docentes por categoría -Publicaciones en revistas con arbitraje (por nivel de jerarquía) -Títulos de propiedad intelectual	Recursos humanos y recursos financieros	4 años
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Objetivos específicos	2. Mejorar la definición y constr	rucción de indicadores de producc	ción en CyT	
Incentivar el registro de la producción académica, de investigación y extensión en el repositorio institucional RidUNaM.	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología, Secretaría Académica, Secretaría de Extensión. Dirección de Biblioteca.	Estadísticas proporcionadas por el Rid.	Recursos tecnológicos y humanos	2 años
difundir las actividades realizadas por la FCE	Áreas intervinientes: Secretaría de Ciencia y Tecnología. Prensa FCE-UNaM		recursos financieros	

Dr. HEGIOR MIZIN AYALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE-UNAM Mgter. I AMOUTO SIMES
PHESIDENTE
CONSE O DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



p e 10e (3.5e 1

0 0 4 0 - 2 1

		-Autor y coautor de libros -Antecedentes en direcciones de trabajos finales -Publicaciones en revistas sin arbitraje -Adscripción de proyectos / docentes en organismos de promoción científico tecnológicos - Cantidad de producción científica.		
Objetivos específicos	3. Mejorar e incrementar las ac Apoyo Técnico de la FCE (PAT	│ tividades de Institutos de Investig EC)	aciones y del I	Parque de
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimado
Rediseñar la funcionalidad de los institutos de investigaciones y del PATEC	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología y Secretaría de Extensión, Oficina de Vinculación Tecnológica, Oficina de Graduados.	Manual de funciones y reglamentos aprobados.	Recursos Humanos	1 año
Poner en marcha un programa de relanzamiento de los	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología y Secretaría de Extensión, Oficina	Cantidad de convenios, acuerdos de cooperación y vinculación de transferencias logradas.	Recursos humanos y	4 años

Dr. HECTOR MARIN AVALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNEM

Mgter. HORACHO SIMES
PREPIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Mislones



institutos de Investigaciones y	de Graduados y Oficina de	recursos	
PATEC.	Vinculación Tecnológica	financieros	

SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNOM

Mgter. HORACIO SIMES
EMESIDENTE
CONSEJO DIRECTIVO
Fucultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



0040-21

EJE INTEGRADOR: Desarrollo ambiental y sustentabilidad

Encuentra su fundamento en los Fines establecidos por el Estatuto de la UNaM. En ese sentido, su inclusión constituye un rasgo distintivo y apunta a dar respuesta al compromiso asumido por la institución con la conservación y preservación del ambiente y los recursos naturales. Esta definición implica la concreción de políticas que aborden la dimensión ambiental a través de la docencia, investigación, administración, extensión, infraestructura, etc.

Línea de Acción	A. Desarrollo de un plan de Gestión Ambiental			
Objetivos específicos	Implementar el uso racional y eficiente de la energía, incorporando energías renovables, tratamiento de residuos y cuidado del medio ambiente.			
Acciones	Responsables	Indicador	Recursos necesarios	Tiempo estimad o
Incorporar dispositivos que ayuden al uso racional y eficiente de la energía, así como de la incorporación de energías renovables.	Responsables: Secretaría Administrativa y Sector de Mantenimiento. Áreas Intervinientes: Sector de Compras. Dirección General de Contrataciones. Dirección General de Construcciones	Cantidad de luminarias cambiadas. Cantidad de dispositivos que involucren el uso de energía renovables (paneles solares etc.).	Recursos Humanos y Financieros	4 años

Dr. HECTOR MARIN AVAIA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNOM

Mgree TOUNCIO SIMES

FILESIDENTE

PRINSEJO DIRECTIVO

U JULIANIES Económicas

LIVAL Idad Nacional de Misianes



0040-21

Incentivar la implementación de proyectos con orientación en el uso de la energía y la incorporación de las energías renovables, que sean pertinentes a temáticas en relación a la administración y organización.	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología. Secretaría de Extensión Áreas Intervinientes: Secretaría Administrativa. Oficina de Prensa.	Cantidad de proyectos de investigación involucrados en la temática.	Recursos Humanos y Financieros	4 años
Implementar políticas institucionales para la clasificación de los residuos generados, productos del consumo diario y renovación tecnológica.	Responsables: Secretaría Administrativa, Departamento de Patrimonio y Dirección de Tecnología para la Gestión. Áreas Intervinientes: Sector de Mantenimiento, Secretaria	Cantidad de basureros con separación de residuos.	Recursos Humanos y Financieros	4 años
Propiciar proyectos que apunten al reaprovechamiento de residuos y la generación de conciencia ambiental.	Responsables: Secretaría de Ciencia y Tecnología. Secretaría de Extensión Áreas Intervinientes: Secretaría Administrativa. Administrativa, Secretaría	Cantidad de proyectos de investigación con dicha temática. Cantidad de campañas de concientización. Tasa de variación del uso de resma de papel.	Recursos Humanos y Financieros	4 años

Dr. HICTOR MARTIN AVALA SECRETARIO SUPLENTE CONSEJO DIRECTIVO FCE - UNGM Mgter. HORACIO SIMES
PRESIDENTE
CONSESIO DIRECTIVO
Fucultad as Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Misiones



0040-21

	Académica, Secretaría de Bienestar Estudiantil, Oficina de Prensa.		
--	--	--	--

DI. HECTOR MARIN AVALA
SECRETARIO SUPLENTE
CONSEJO DIRECTIVO
FCE - UNOM

Mgter 1. ORADIO SIMES

PRESIDENTE

CONSEJÓ DIRECTIVO

FUCULTA de Ciencias Económicas

Universidad Nacional de Misiones